



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

N. 124

- VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni;
VISTO il CCNL - comparto Università - sottoscritto in data 16.10.2008, ed in particolare l'art. 79, che prevede l'attivazione di procedure selettive per la progressione economica, all'interno della categoria, riservate al personale che abbia maturato due anni di servizio nella posizione economica immediatamente inferiore;
VISTO il CCNL del Comparto Università sottoscritto in data 12.3.2009 ed in particolare l'art. 6;
VISTI gli accordi integrativi sottoscritti in data 6 Marzo 2012 e 7 Novembre 2013 che stabiliscono i budget per le Progressioni Economiche Orizzontali per gli anni 2011, 2012 e 2013;
CONSIDERATO che a seguito della procedura PEO con decorrenza 2011 è stato accertato un residuo finalizzato alle successive PEO pari a € 47,40;
VISTO il Regolamento per l'espletamento della Progressione Economica Orizzontale (PEO) ex artt. 79, 81 e 82 del CCNL 2006-09 – emanato con DD n. 547 dd. 5 Novembre 2014 ;
VISTO il D.L. 31.5.2010, n.78, convertito con modificazioni ed integrazioni, in L. 30.7.2010, n. 122, ed in particolare l'art. 9;
VISTA la L. 27.12.2013, n. 147
VISTA la L. 23.12.2014, n. 190

DECRETA

Art. 1 – Indizione delle procedure

Ai sensi dell'art. 79 del CCNL 16.10.2008, dell'art. 6 del CCNL 12.3.09 e degli Accordi Integrativi dd 6.3.2012, 7.11.2013 sono indette le seguenti due procedure selettive per la progressione economica orizzontale riservata al personale in servizio presso la SISSA in possesso dei requisiti di cui al successivo art. 3 per le posizioni economiche previste dallo stesso CCNL:

Procedura "A": inquadramenti con decorrenza 01.01.2012

Procedura "B": inquadramenti con decorrenza 01.01.2013

Art. 2 – Budget di spesa

Per le procedure di cui all'art. 1 sono previsti i seguenti budget :

Procedura A: € 2.223,72 (loro dipendente)

Procedura B: € 3.283,64 (loro dipendente)

Il budget disponibile viene ripartito proporzionalmente fra le categorie B-C, D ed EP, sulla base del peso complessivo di ciascuna categoria. Tenuto conto che negli anni 2012 e 2013 non ci sono risorse sufficienti per garantire almeno un passaggio per la categoria EP, le risorse destinate a tale categoria vengono destinate alle categorie B-C e D come di seguito indicato:

Procedura A:	Categorie B-C	€	826,00
	Categoria D	€	1.397,72

Procedura B:	Categorie B-C	€	1.275,00
	Categoria D	€	2.008,64



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

La quota parte del budget destinata alla categoria EP (€ 332,35 nell'anno 2012 e € 362,71 nell'anno 2013) che è stata riversata sulle altre categorie sarà recuperata negli anni successivi

Al fine di massimizzare l'utilizzo delle risorse, l'attribuzione del beneficio economico avverrà come segue:

- 1) verranno approvate le graduatorie per la categoria B-C e la categoria D, e si procederà ad attribuire il beneficio giuridico ed economico, nel rispetto delle norme vigenti, secondo l'ordine della graduatoria, e fino a concorrenza del costo della somma delle singole progressioni con le risorse stanziato, per categoria.
- 2) Qualora dopo l'approvazione delle singole graduatorie, le risorse utilizzate per singola categoria siano inferiori a quelle stanziato (per incapienza delle somme residue rispetto al costo della progressione della prima persona utilmente collocata in graduatoria - dopo quelli che hanno già ottenuto la progressione), si procederà ad assegnare la somma dei resti di entrambe le categorie, alla categoria con resto in valore economico assoluto maggiore.
- 3) A valle della rideterminazione delle risorse di cui al punto 2, si procederà alla progressione della prima persona utilmente collocata in graduatoria della categoria beneficiaria dell'incremento di budget, compatibilmente con la capienza delle risorse stanziato. Una volta effettuata la progressione di cui al periodo precedente, se possibile si procederà ulteriormente con la successiva persona utilmente collocata in graduatoria nella stessa categoria, e così fino a capienza. E' vincolante per lo scorrimento il rispetto dell'ordine della graduatoria.
- 4) Qualora dopo lo scorrimento di cui al punto 3 le risorse utilizzate siano ancora inferiori a quelle stanziato a valle della rideterminazione, tale differenza verrà destinata allo scorrimento della graduatoria dell'altra categoria, con le stesse modalità di cui al punto 3.
- 5) Se dopo l'esperimento delle procedure previste dai precedenti punti risultassero ulteriori resti, questi verranno destinati:
 - a. Nell'anno di competenza all'istituto della produttività 2014
 - b. Nell'anno successivo saranno destinate all'istituto della progressione orizzontale, incrementeranno i budget secondo le regole previste dal regolamento e dall'accordo firmato in data 18 Febbraio 2015 tra la Parte Pubblica e la Parte Sindacale

Come previsto dall'art.2 del Regolamento, le risorse trasferite da una categoria all'altra, saranno recuperate a valere sui budget delle successive tornate di PEO.

Art. 3 - Requisiti per l'ammissione

E' ammesso a partecipare alle procedure di cui all'art. 1 il personale in servizio effettivo presso la SISSA alla data di decorrenza degli inquadramenti ed in possesso dei seguenti requisiti:

- Per la procedura "A" aver maturato alla data del 01.01.2012 due anni di effettivo servizio nella posizione economica immediatamente inferiore a quella per la quale si intende richiedere il passaggio;
- Per la procedura "B" aver maturato alla data del 01.01.2013 due anni di effettivo servizio nella posizione economica immediatamente inferiore a quella per la quale si intende richiedere il passaggio.

Al fine della maturazione del biennio il rapporto di lavoro a tempo parziale è considerato equivalente al rapporto di lavoro a tempo pieno. Concorrono alla determinazione dell'anzianità utile ai fini del requisito



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

tutti i periodi di servizio a tempo determinato e indeterminato di pari livello e posizione economica in capo al medesimo soggetto, al netto di eventuali periodi di sospensione previsti per legge.

Il requisito dell'anzianità può essere maturato anche in altre Pubbliche Amministrazioni.

Sono esclusi dal computo dell'anzianità di servizio i periodi di aspettativa e di congedo non retribuiti, ove la normativa vigente preveda la sospensione della maturazione dell'anzianità.

Negli ultimi due anni il candidato:

- non deve essere incorso in sanzioni disciplinari più gravi del rimprovero scritto;
- non deve essere incorso in misure cautelari di sospensione dal servizio, a meno che il procedimento penale pendente non si sia concluso con l'assoluzione almeno in primo grado;
- non deve aver ottenuto una valutazione insufficiente della prestazione lavorativa (desumibile dalla scheda di valutazione) svolta negli ultimi due anni di servizio prestati nella posizione economica immediatamente inferiore. Si intende per valutazione insufficiente quella ottenuta sulla base della valutazione di ciascun anno secondo il vigente sistema di valutazione delle prestazioni.

Il valore della PEO del candidato deve essere compatibile con le risorse finanziarie messe a disposizione ed esplicitate nell'art. 2 del presente bando.

Per la verifica della compatibilità finanziaria si rinvia all'allegata tabella (All. 1) di valorizzazione delle PEO per ogni posizione economica.

I candidati sono ammessi alla selezione con riserva.

L'esclusione dalla procedura per difetto dei requisiti prescritti può essere disposta in qualsiasi momento con provvedimento motivato.

Art. 4 - Presentazione della domanda. Termini e modalità

La domanda di ammissione, redatta sul prestampato allegato (modello A), indirizzata al Segretario Generale della Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste - Via Bonomea, 265 – 34136 – Trieste – deve essere consegnata all'Ufficio Protocollo **entro il termine perentorio delle ore 12.00 del giorno 9 aprile 2015.**

Non si terrà conto delle domande presentate oltre il termine stabilito.

Del pari non si terrà conto delle domande prodotte da candidati la cui posizione è incompatibile con le risorse finanziarie di cui all'art. 2 del presente bando.

Alla domanda di partecipazione il candidato dovrà allegare il modello B, costituito da dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà e il Mod.B1 relativo ai titoli da sottoporre a valutazione ai fini della PEO.

Copia del modello B1, dovrà essere inoltrata, in formato elettronico editabile, all'indirizzo peo@sissa.it lo stesso giorno della consegna della domanda.

I candidati che intendono partecipare ad entrambe le procedure devono compilare due file separati (con relativi fogli), il primo per i titoli conseguiti entro il 31.12.2011; il secondo esclusivamente per i titoli conseguiti dal 01.01.2012 al 31.12.2012. Qualora i candidati presentino domanda soltanto per la procedura "B" dovranno elencare tutti i titoli dalla data dell'ultimo inquadramento.

L'amministrazione procederà ai controlli sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive contenute nella domanda di partecipazione alla selezione e nel relativo allegato, dei candidati vincitori della procedura PEO, e si riserva la possibilità di effettuare ulteriori controlli a campione. Qualora dai controlli sopra indicati emerga la non veridicità del contenuto delle dichiarazioni, il dichiarante decade dai benefici eventualmente



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

conseguiti, fermo restando quanto previsto dall'art. 76 del DPR 445/2000. La decadenza disposta con provvedimento motivato può intervenire in qualsiasi momento.

La domanda dovrà essere completa, non è ammesso far riferimento a titoli e/o schede di valutazione presentate per altre procedure.

La qualità delle prestazioni individuali saranno desunte dalle schede di valutazione redatte negli ultimi due anni, come specificato al punto c) dell'art.4 del Regolamento PEO e depositate presso l'Area Risorse Umane.

Art. 5 – Valutazione titoli e Commissione Giudicatrice

La valutazione dei titoli presentati, dell'anzianità e della qualità delle prestazioni, secondo quanto esplicitato nell'art. 3 del Regolamento emanato con DD 547/14, sarà effettuata entro 60 gg. dalla data di scadenza del presente bando (9 aprile 2015) da apposita Commissione formata ai sensi dell'art. 5 del citato Regolamento.

Saranno presi in considerazione, ad esclusione dei titoli di studio ulteriori e superiori, i titoli attinenti conseguiti dall'interessato nel periodo intercorrente tra la data di inquadramento nell'ultima posizione economica acquisita e la data di decorrenza dell'inquadramento a cui si aspira e fissata nel bando di indizione della progressione orizzontale.

Il dipendente potrà, nei successivi quindici giorni dalla pubblicazione della graduatoria, formulare le proprie osservazioni al Segretario Generale, che provvederà entro il termine di 15 giorni ad inoltrare le segnalazioni alla Commissione. La Commissione, entro i successivi 15 giorni, provvederà all'analisi delle osservazioni e all'eventuale revisione delle valutazioni, trasmettendo immediatamente gli esiti al Segretario Generale

I titoli valutabili per ogni categoria, come indicati nel citato Regolamento emanato con DD n. 547/14, sono:

a) Formazione certificata e pertinente (Art. 82 comma 2 lettera a CCNL 2006-2009)

- i. Corsi di formazione con prova finale superata positivamente, attinenti alle mansioni svolte o all'area professionale di appartenenza del dipendente, debitamente attestati

Della durata pari o superiore a 41 ore	3 punti
Della durata da 21 fino a 40 ore	1,6 punti
Della durata da 5 a 20 ore	0,8 punti
Fino a 4 ore	0,4 punti

- ii. Corsi di formazione, senza prova finale, seminari e congressi attinenti alle mansioni svolte o all'area professionale di appartenenza del dipendente, debitamente attestati

Della durata pari o superiore a 41 ore	2,4 punti
Della durata da 21 fino a 40 ore	1,2 punti
Della durata da 5 a 20 ore	0,6 punti
Fino a 4 ore	0,3 punti



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

Legenda:

- saranno valutati **esclusivamente** i titoli autocertificati elencati nel modello B che dovrà contenere anche i corsi erogati all'interno del piano formativo della Scuola, gli incarichi conferiti dalla Scuola stessa, e i corsi effettuati a titolo personale; L'Amministrazione si riserva di richiedere gli attestati relativi ai corsi effettuati a titolo personale nel caso di percorsi formativi si conteggia il valore complessivo/aggregato;
- i punteggi sono relativi ad ogni singolo corso;
- la valutazione sulla pertinenza dei corsi svolti a titolo personale sarà effettuata dalla commissione sulla base della attività riferibile ai profili amministrativi e tecnici di SISSA.

L'attribuzione dei punti per i corsi di formazione verrà effettuata sulla base delle tabelle soprariportate. Qualora la durata della formazione sia espressa in giornate e non in ore, si utilizzerà il seguente rapporto di conversione: 1 giornata = 7 ore

b) Arricchimento professionale derivante dall'esperienza lavorativa (Art. 82 comma 2 lettera b CCNL 2006-2009)

Il punteggio sarà attribuito, **esclusivamente** sull'autocertificazione presentata dal dipendente, secondo le seguenti voci:

- incarichi, non retribuiti, formalmente assegnati dal Direttore o dal Segretario Generale della SISSA per la partecipazione a tavoli tecnici, commissioni e gruppi di lavoro: 0.5 per incarico; nel caso di nomine di valenza pluriennale (es. rls, commissione servizi, ecc.) 0,5 per ogni anno di durata dell'incarico o frazione superiore a 6 mesi;
- addetto anti-incendio e addetto primo soccorso: 0.5 per incarichi della durata fino a 6 mesi; 1 punto per anno per incarichi di durata superiore;
- nomina formale da parte del Direttore o del Segretario Generale per la partecipazione a commissioni concorsuali/gare d'appalto: 1 punto;
- incarichi di responsabile di struttura/progetto/attività rilevanti: 0.5 per incarichi della durata fino a 6 mesi; 1 punto per anno per incarichi di durata superiore.

Ai fini del computo si considera il periodo dell'incarico svolto, nell'intervallo compreso tra la decorrenza della posizione economica attuale e la decorrenza della progressione relativa al bando a cui si partecipa.

c) Qualità delle prestazioni individuali (Art. 82 comma 2 lettera c CCNL 2006-2009)

Il punteggio PEO sarà attribuito tenendo conto dei risultati conseguiti dal dipendente e riportati nelle schede di valutazione redatte negli ultimi 2 anni antecedenti alla decorrenza della PEO, facendo la media dei punteggi dei singoli anni e riproporzionandola al valore massimo previsto nella tabella (allegato 1).

Nel caso in cui i punteggi delle 2 schede di valutazione siano espressi in scale diverse (30imi, 60imi, 100imi), verranno normalizzati su base 100.

Nel caso in cui un dipendente sia risultato "non valutabile" per uno dei due anni di riferimento, a causa di assenza equiparata a presenza, verrà presa in considerazione la valutazione dell'anno immediatamente precedente (a ritroso fino al massimo di 2 anni).

Sarà compito dell'Amministrazione fornire alla Commissione le valutazioni.

d) Anzianità di servizio (Art. 82 comma 2 lettera d CCNL 2006-2009)

Si tiene conto dell'anzianità di servizio prestata senza essere incorsi negli ultimi due anni in sanzioni disciplinari più gravi del rimprovero scritto e senza essere incorsi in misure cautelari di sospensione dal



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

servizio, a meno che il procedimento penale pendente non si sia concluso con l'assoluzione almeno in primo grado.

Per il calcolo verrà utilizzato l'arrotondamento standard di 6 mesi e 1 giorno.

Ogni anno d'anzianità nella posizione economica di appartenenza verrà valutato 1,2 punti, al netto dei 2 anni di requisito.

Ogni anno d'anzianità ulteriore, rispetto a quella maturata nella classe economica rivestita alla data di validità del requisito per l'accesso, verrà valutato 0,3 punti.

Entrambi i totali dei punteggi non potranno superare quelli riportati nell'allegata tabella 1.

Nel computo dell'anzianità verranno calcolati anche gli anni di servizio prestati in altre Pubbliche Amministrazioni (legge 165/2001) sia con contratto a tempo indeterminato che determinato; anche differenti contratti a tempo determinato concorrono nel computo dell'anzianità.

Sono esclusi dal computo dell'anzianità di servizio i periodi di aspettativa e di congedo non retribuiti, ove la normativa vigente preveda la sospensione della maturazione dell'anzianità.

e) Titoli culturali e professionali (Art. 82 comma 2 lettera e CCNL 2006-2009)

- i. **Titolo di studio.** Verrà valutato esclusivamente il titolo di studio superiore a quello richiesto dalla categoria di appartenenza con attribuzione del punteggio riportato nella seguente tabella:

Titolo di studio	B	C	D	EP
Diploma	1	----	----	----
Diploma universitario	1	1	----	----
Laurea triennale	1	1	----	----
Abilitazione professionale/Esame di Stato	0,5	0,5	0,5	0,5*
Laurea magistrale	1	1	1	1
Laurea vecchio ordinamento	2	2	1	1
2° Laurea	1	1	1	1
Master I o II livello/Corsi di specializzazione post laurea	1	1	1	1
Dottorato	1,5	1,5	1,5	1,5

*laddove il titolo risulti aggiuntivo rispetto ai requisiti richiesti per l'accesso alla categoria

- ii. **Attività aggiuntive** a favore della SISSA rispetto alle mansioni prevalenti svolte:

1. relatore a seminari e convegni: p. 0,5 per ogni attestato (max 3 punti);
2. docenza in corsi di formazione: p. 0,2 all'ora per docenza (max 3 punti);
3. docenza skill tecniche: p. 0,2 all'ora per docenza (max 3 punti);
4. pubblicazioni attinenti alle mansioni svolte o all'area professionale di appartenenza del dipendente: (max 3 punti)
 - libro: p. 1;
 - articolo tecnico scientifico: p. 0,3;
 - recensione, traduzione, ecc.: p. 0,1.



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

Art. 6 - Formazione e approvazione delle graduatorie generali di merito e pubblicazione delle graduatorie

Esaurita la procedura concorsuale, con decreto del Segretario Generale sarà approvata la graduatoria di merito formulata secondo l'ordine del punteggio complessivo finale che sarà costituito dalla somma dei punteggi parziali di ogni indicatore di cui all'allegata tabella riassuntiva. (All. 2).

Saranno inseriti nella graduatoria della selezione PEO i dipendenti che avranno totalizzato almeno il 60% dei punti disponibili nella scheda di valutazione (punteggio ai fini PEO).

I candidati saranno collocati in due distinte graduatorie relative alle due procedure, secondo l'ordine decrescente del punteggio complessivo conseguito nella valutazione.

Ai fini dell'inserimento nella graduatoria, a parità di merito, varranno le seguenti preferenze:

- 1) anzianità nella posizione economica di appartenenza
- 2) qualità delle prestazioni individuali rapportate in base 100.

Le graduatorie saranno pubblicate all'Albo Ufficiale e sul sito Web della Scuola.

Art. 7 – Decorrenza dell'inquadramento nella nuova posizione economica

La decorrenza giuridica dell'inquadramento per la procedura "A" è il 01.01.2012

La decorrenza giuridica dell'inquadramento per la procedura "B" è il 01.01.2013

Per entrambe le procedure, ai sensi della L.23.12.2014, n.190, la decorrenza economica decorrerà dal 01.01.2015

Art. 8 - Rinvio

Con riferimento alle disposizioni di cui al D.L.vo 196/03, concernente la tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento e alla diffusione di dati personali, si informa che il trattamento dei dati personali forniti dai candidati con le domande di partecipazione alle selezioni, saranno raccolti e trattati per le finalità di gestione delle procedure di selezione e per la gestione del rapporto conseguente alle stesse.

Il conferimento di tali dati è obbligatorio e necessario per consentire il corretto espletamento delle procedure selettive.

I candidati godono dei diritti di cui all'art. 7 del D.L.vo 196/03 tra i quali il diritto di accesso ai dati che lo riguardano, il diritto di rettificare, aggiornare, completare o cancellare i dati erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché il diritto di opporsi al loro trattamento per motivi legittimi.

Per quanto non esplicitamente previsto dal presente bando, valgono, sempreché applicabili, le disposizioni vigenti in materia.

Trieste, - 9 MAR. 2015

Il Segretario Generale
dott. Gabriele Rizzetto



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

All 1

TABELLA DI VALORIZZAZIONE DELLE PEO

Cat.	Stip.annuo	Assegno di luglio	Totale 13°	Stipendio lordo	Valore PEO
B1	16.322,95	1.209,06	1.360,25	18.892,26	
B2	17.400,50	1.209,06	1.450,04	20.059,60	
B3	18.204,99	1.209,06	1.517,08	20.931,13	914,21
B4	19.048,88	1.209,06	1.587,41	21.845,35	825,87
B5	19.811,22	1.209,06	1.650,94	22.671,22	862,18
B6	20.607,08	1.209,06	1.717,26	23.533,40	
C1	18.754,55	1.643,57	1.562,88	21.961,00	412,75
C2	19.135,55	1.643,57	1.594,63	22.373,75	867,92
C3	19.936,71	1.643,57	1.661,39	23.241,67	1.155,55
C4	21.003,37	1.643,57	1.750,28	24.397,22	762,23
C5	21.706,97	1.643,57	1.808,91	25.159,45	793,21
C6	22.439,16	1.643,57	1.869,93	25.952,66	822,56
C7	23.198,45	1.643,57	1.933,20	26.775,22	
D1	21.943,20	2.350,06	1.828,60	26.121,86	970,01
D2	22.838,59	2.350,06	1.903,22	27.091,87	1.120,33
D3	23.872,74	2.350,06	1.989,40	28.212,20	1.366,21
D4	25.133,86	2.350,06	2.094,49	29.578,41	1.008,64
D5	26.064,91	2.350,06	2.172,08	30.587,05	1.056,81
D6	27.040,43	2.350,06	2.253,37	31.643,86	1.100,21
D7	28.056,01	2.350,06	2.338,00	32.744,07	
EP1	24.764,82	2.816,80	2.298,47	29.880,09	1.775,18
EP2	26.403,45	2.816,80	2.435,02	31.655,27	1.682,31
EP3	27.956,35	2.816,80	2.564,43	33.337,58	3.473,54
EP4	30.250,32	3.729,17	2.831,62	36.811,11	1.516,54
EP5	31.650,20	3.729,17	2.948,28	38.327,65	1.406,56
EP6	32.948,56	3.729,17	3.056,48	39.734,21	1.469,60
EP7	34.305,11	3.729,17	3.169,52	41.203,80	



SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI

Il Segretario Generale

All 2

Tabella riassuntiva delle categorie di valutazione e loro punteggi massimi in relazione alla categoria di inquadramento

Categoria di valutazione		Punteggio massimo			
		Cat.B	Cat. C	Cat.D	Cat.EP
Formazione certificata e pertinente	Art. 4.a	25	20	20	20
Arricchimento professionale derivante dall'esperienza lavorativa, con esclusione di automatismi legati al decorso dell'anzianità desumibile dal curriculum e/o dalla documentazione presentata dall'interessato	Art. 4.b	20	25	20	15
Qualità delle prestazioni individuali con particolare riguardo alla capacità di proporre soluzioni innovative, al grado di coinvolgimento nei processi lavorativi, all'attenzione alle esigenze dell'utenza e alla soluzione dei problemi	Art. 4.c	20	20	25	25
Anzianità di servizio prestato senza essere incorsi negli ultimi due anni in sanzioni disciplinari più gravi del rimprovero scritto	Art. 4.d	20	15	15	10
<i>L'anzianità viene così suddivisa in base alle categorie</i>	<i>Anzianità nella posizione economica</i>	13	10	10	7
	<i>Anzianità totale</i>	7	5	5	3
Titoli culturali e professionali	Art. 4.e	15	20	20	30
TOTALE GENERALE		100	100	100	100