

Alberto Silvani: profilo sintetico (Milano, 1951)

Dirigente di ricerca del Consiglio Nazionale delle Ricerche e docente di economia dell'innovazione, si è occupato di politica della ricerca e dell'innovazione con particolare riferimento allo sviluppo tecnologico a scala locale e regionale, alla misurazione quantitativa dei processi innovativi, alla collaborazione istituzionale, alla valutazione della ricerca e alla sua gestione manageriale, alla diffusione, al trasferimento e all'utilizzo dei risultati.

Laureatosi a Milano (Università degli Studi e Politecnico), si è specializzato presso l'Università di Manchester (UK), ha svolto attività di ricerca presso l'Università del Québec a Montreal (Canada). Ha operato per circa venti anni presso il CNR a Roma sui temi della politica scientifica, rivestendo incarichi e responsabilità di progetto e di struttura. Ha coordinato gruppi di ricerca a livello nazionale ed europeo. E' stato per oltre dieci anni, dal 1998, docente di "Organizzazione e gestione dell'Innovazione e del Trasferimento tecnologico" alla Facoltà di Ingegneria dell'Università di Cassino. A partire dal 2001 fino al maggio 2005 è stato esperto nazionale distaccato alla Commissione Europea (DG Ricerca) sui temi della valutazione e programmazione del Programma Quadro Europeo.

E' autore di oltre cento pubblicazioni su riviste nazionali ed estere su temi quali: l'analisi comparativa delle performance tecnologiche regionali, gli indicatori e la valutazione delle performance e dell'impatto, il posizionamento della ricerca italiana, gli spin-off accademici, la dimensione regionale della legislazione e delle politiche della ricerca. E' stato ed è valutatore di progetti, nazionali ed europei, è membro di network di ricerca ed associazioni scientifiche, nonché direttore di rivista e componente di *editorial board* di alcune riviste di settore nel campo delle scienze regionali e del management dell'innovazione.

Nel corso della sua attività professionale, accanto alla carriera scientifica, ha assunto incarichi e responsabilità gestionali. Tra questi: è stato, dal 1988, delegato italiano all'Unione Europea e all'OCSE sulle statistiche della ricerca; dal 1988 al 1996 ha coordinato il sottoprogetto "Processo e Procedure" del Progetto Finalizzato Edilizia del CNR; per oltre due anni (fino ad ottobre 1998) è stato consigliere scientifico del Ministro per l'Università e la Ricerca Scientifica e Tecnologica; successivamente ha fatto parte, prima, e ha coordinato poi, la segreteria tecnica per la programmazione dello stesso Ministero fino a tutto il giugno 2001; nell'Università di L'Aquila è stato membro, dalla costituzione (1993) fino al 2005 del Nucleo di valutazione. Come consulente internazionale ha operato in Portogallo (progetto Sprint-1991), in Polonia (regionalizzazione del sistema scientifico-1999), Spagna (piano strategico Madrid-2003), ha partecipato a molte esperienze italiane dei progetti RIS (*Regional Innovation Strategies*) cofinanziate dalla Commissione Europea. E' stato consulente della

Regione Toscana (1995), del Comune di Roma (2000/1) e della Regione Campania (2001) per la progettazione dei piani regionali e comunali di sviluppo dell'innovazione. E' stato consulente di Sviluppo Italia (2001) sul tema della generazione di nuova impresa tecnologica da competenze accademiche. E' stato tra i fondatori, rivestendo anche il ruolo di vice-presidente, dell'Associazione Italiana di Valutazione (AIV), parte dell'*European Evaluation Society*, dove attualmente è membro del Comitato Editoriale.

Nel 2001/2 è stato membro, come rappresentante italiano, dell' *High Level Expert Group* della Commissione Europea sul *Foresight*.

Dal 2001 al 2008 è stato membro del Comitato interno di valutazione, previsto dal Ministero Università e Ricerca, in Area Science Park a Trieste.

Dal luglio 2000 al luglio 2005 è stato Presidente del Comitato di Indirizzo e Valutazione del Fondo progetti di ricerca della Provincia Autonoma di Trento, dove (dal 2007), a seguito della Legge provinciale di riforma del settore (L.P.14/2005), presiede il Comitato di Valutazione della Ricerca, incarico in cui è stato riconfermato (2009) per la corrente legislatura.

Dal 2003 al 2009 è stato membro del Comitato di esperti della Regione Emilia-Romagna per la valutazione degli interventi nel settore dell'innovazione tecnologica (L.R.n.7/2002) e, dal marzo 2006 al 2008, consulente della Regione Liguria per il piano regionale sulla ricerca e l'innovazione. A partire dal dicembre 2006 al dicembre 2007 è stato componente del Comitato tecnico di gestione di Sardegna Ricerche, l'Agenzia Regionale che coordina gli interventi per l'innovazione e gestisce il parco scientifico di Pula. Dalla primavera 2006 al 2009 ha rappresentato come esperto la Regione Umbria nel Comitato Tecnico Scientifico del Ministero dell'Università e della Ricerca. Nel 2007 è stato nominato nel Comitato di Indirizzo e Monitoraggio (C.I.M.) della Regione Lazio per la L.R. n.4 del 28 Aprile 2006 in materia di gestione del fondo per lo sviluppo economico, la ricerca e l'innovazione. A seguito dell'approvazione della nuova Legge regionale per la ricerca (L.R.n.13 del 4 agosto 2008), nel maggio 2009 è diventato componente del Nucleo Master di valutazione, fino al giugno 2011. Analogo incarico gli è stato affidato (aprile 2008) per la Regione Piemonte (L.R.n. 4/2006 sul Sistema regionale piemontese per la ricerca e l'innovazione) divenendo Presidente del Nucleo. Incarico che è stato riconfermato nel 2011 per la corrente legislatura.

Sta svolgendo, a partire dal 2008, attività di valutazione per la Regione Marche, la Regione Puglia e la Regione Sardegna e collabora con l'Agenzia nazionale per la diffusione dell'Innovazione in materia di trasferimento tecnologico e rapporti università-impresa e delle relative azioni formative. Sempre in tema di formazione ha svolto una sistematica attività di docenza in diversi ambiti e contesti, nazionali (tra questi FORMEZ, CRUI, varie Università) e internazionali (tra questi UNESCO, LERU, EES), a livello di corsi e master, tra cui, a partire dal

2007, quello di Comunicazione della Scienza presso la Sissa a Trieste e, dal 2009, di Economia dell'Innovazione presso l'Università di Palermo.

Dal settembre 2006, su designazione del Ministero dell'Università e della Ricerca, ha seguito come delegato nazionale l'avvio della creazione dell'Istituto Europeo di Tecnologia (*European Institute of Technology* - EIT), la nuova struttura promossa dalla Commissione Europea e basata sulla compresenza di alta formazione, ricerca ed innovazione. Nell'ottobre 2006 è stato nominato delegato nel Programma Capacità del Settimo Programma Quadro di ricerca sul tema delle Regioni della Conoscenza, Potenziale di Ricerca e Sviluppo Coerente delle Politiche (Programma Capacità).

Nel novembre 2007 è stato designato come rappresentante italiano nel Network Europeo di Valutazione della Ricerca e partecipa in tale veste alle riunioni e alle iniziative del Network.

Nella seconda metà del 2007 è stato nominato componente del Gruppo di esperti europei sul tema della Ottimizzazione dei Programmi e delle Priorità di Ricerca, a seguito del Libro Verde sullo spazio europeo della ricerca (E.R.A.) e ha contribuito alla stesura del rapporto finale.

Dal 2005 è divenuto direttore della rivista "Rassegna italiana di valutazione" (RIV).

Dal 2000 partecipa al Gruppo di lavoro, promosso da M.E.T. (Monitoraggio, Economia, Territorio), che produce un Rapporto annuale sulla valutazione delle politiche industriali, pubblicato da Donzelli, e che effettua un'indagine annuale presso le imprese, curandone il capitolo sulla ricerca e l'innovazione.

Dal maggio 2005 ha assunto la funzione di direttore del Centro dell'Università degli studi di Milano in materia di Innovazione e Trasferimento tecnologico (UniMITT); di conseguenza è stato comandato dal CNR a tale Università, divenendone dirigente. In base a questo incarico ha rappresentato l'Università nella partecipazione a iniziative di valorizzazione e trasferimento dei risultati ed è stato membro del Nucleo di valutazione dell'Ateneo fino al 2009. Ha coordinato un progetto (UNIVERSITAS), co-finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, in materia di sviluppo e potenziamento degli Industrial Liaison Office, progetto che ha visto coinvolti Politecnico di Milano, Università Bocconi e Università della Calabria e dirige il Progetto SCATTO, promosso dalla Regione Lombardia per realizzare iniziative di *scouting* e di coordinamento delle azioni di trasferimento presso 5 Atenei lombardi.

Con l'Agenzia Italia Lavoro del Ministero del Welfare sta coordinando (2011) l'iniziativa pilota Fixo 8 volta a realizzare iniziative di sostegno all'occupabilità di dottori di ricerca al di fuori della carriera accademica.

Dal 2009 è membro, designato dalla CRUI, nel gruppo di esperti sulla piattaforma di valorizzazione dei brevetti, promosso dal Ministero dello Sviluppo economico. Dal gennaio 2010 è stato collocato in aspettativa dal CNR, assumendo la funzione di Direttore Generale presso l'Università degli studi di Milano, con scadenza a fine dicembre 2013.

Riferimenti:

; 02 50312020 (uff); C
e-mail: alberto.silvani@unimi.it

Un elenco selezionato di alcune pubblicazioni (articoli su riviste, monografie e capitoli di volumi) prodotte negli ultimi venti anni (1993-2012):

- A. Silvani, M.R. Prisco : « Mezzogiorno, ricerca scientifica e innovazione » in Cappellin, Tosi (a cura di) *Politiche innovative nel Mezzogiorno e parchi scientifici*, F. Angeli - Milano, 1993 ;
- A. Silvani, C. DeBresson, A. Berni e X. Hu : « La localisation régionale des grappes d'innovation en Italie: troisième Italie ou Lombardie? », *RERU*, n.2, 1993 ;
- A. Silvani, G. Sirilli : « R&D evaluation in Italy: a science and technology policy view », *Research Evaluation*, 5, april 1995 ;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « On the importance of regional innovation flows in the European Union: some methodological issues in the Italian case », *Research Evaluation*, 5, december 1995 ;
- A. Silvani (a cura di) : *Tecnologie e Mezzogiorno: ipotesi e scelte strategiche*, F. Angeli, Milano, 1995 ;
- S. Ferrari, S. Boffo, F. Gagliardi, A. Perrucci, A. Pezzoli, A. Silvani : *Alta formazione, ricerca e sviluppo tecnologico. Ripensare le politiche pubbliche per la realtà meridionale*, F. Angeli, Milano, 1995 ;
- A. Silvani, M.R. Prisco : « La misurazione del capitale umano nelle politiche tecnologiche: l'esperienza delle aree meno favorite » in Bramanti, Maggioni (a cura di) *La dinamica dei sistemi produttivi territoriali: teorie, tecniche, politiche*, F. Angeli, Milano, 1996 ;
- A. Silvani, F. Cancemi, C. DeBresson e X Hu : « Innovative self-sufficiency or regional interdependence: Lombardy and the rest of Italy » in DeBresson (ed.) *Economic Interdependence and innovative activity*, Edward Elgar – Cheltenham, 1996 ;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « La struttura regionale dell'innovazione », in *Economia e politica industriale*, n. 89, 1996 ;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « The geography of production and innovation: how regional "styles" play in the global scenario », *The regional review*, vol.18, 1998 ;
- A. Silvani : « R&D Evaluation in Italy », in *Assessing Assessments, European experiences*, The Danish Institute for Studies in Research and Research Policy, 1999 ;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « Alla ricerca di un modello vincente di innovazione regionale: alcune considerazioni sull'esperienza italiana », *L'industria*, XX, n. 3, 1999 ;

- A. Silvani : « La valutazione della ricerca in Italia: scienza, burocrazia, arte o mestiere? » in M. Palumbo (a cura di) *Valutazione 2000, esperienze e riflessioni*, F. Angeli, Milano, 2000 ;
- A. Silvani, G. Sirilli : « A review of the Italian S&T policy and system of innovation » in P. Larédo and P. Mustar (eds) *Research and Innovation Policies in the New Global Economy*, Edward Elgar, UK, 2001 ;
- N. Stame, A. Silvani, L. Scarpitti (a cura di) : *Sviluppare le capacità di valutazione dei funzionari pubblici nella gestione dei Fondi Strutturali*, F. Angeli, Milano 2001 ;
- R. Evangelista, S. Iammarino, V. Mastrostefano, A. Silvani : « Measuring the regional dimension of innovation. Lessons from the Italian innovation survey », *Technovation*, 21, 1/ 2001 ;
- A. Silvani : « Prospectiva tecnologica en Italia : nuevas perspectivas » in B. Presmanes (ed) *Experiencias internacionales en el campo de la Prospectiva Tecnológica*, Red de Fundaciones Universidad Empresa, Madrid, 2001 ;
- V. Mastrostefano, A. Silvani : « Alcune politiche per la ricerca e innovazione : lo strumento dei progetti autonomi di ricerca » in R. Brancati (a cura di) *Le politiche industriali nelle regioni*, Donzelli, Roma, 2001 ;
- A. Silvani, G. Sirilli : « Il posizionamento della ricerca scientifica italiana », in A. Quadrio Curzio, M. Fortis, G. Galli (a cura di): *La competitività del sistema Italia. I. Scienza, Ricerca e Innovazione*, Sipi, Il Sole 24 ORE, 2002 ;
- L. D'Amato, A. Silvani : « La creazione di nuove imprese tecnologiche : il fenomeno degli spin-off accademici » in R. Brancati (a cura di) *Le politiche per le attività produttive. Le Regioni e i nuovi strumenti*, Donzelli, Roma, 2002 ;
- High Level Expert Group : *Thinking, debating and shaping the future : Foresight for Europe*, final report for the European Commission, 2002 ;
- R. Evangelista, S. Iammarino, V. Mastrostefano, A. Silvani : « Looking for regional systems of innovation. Evidence from the Italian innovation survey », *Regional Studies*, vol.36, n.2, 2002 ;
- A. Silvani, G. Sirilli, F. Tuzi : «L'innovazione e la ricerca nelle politiche delle regioni », in R. Brancati (a cura di): *Le politiche industriali nelle regioni italiane*, Donzelli, Roma 2004 ;
- A. Savini, A. Silvani : «Il ruolo delle città capitali nella costruzione dello spazio europeo della ricerca» in S. Ciccone, G. Caso (a cura di): *Romascienza. Innovazione, qualità e sviluppo per Roma*, F. Angeli Milano 2004 ;
- A. Silvani : «Ricerca ed Innovazione nella strategia europea cinque anni dopo Lisbona » *I Quaderni di Rassegna Sindacale*, 2005 ;
- R. Brancati, D. Monti, A. Silvani : « La dimensione territoriale nelle politiche per la ricerca » in R. Brancati (a cura di): *Le politiche per la competitività delle imprese*, Donzelli, Roma, 2005 ;
- A. Silvani, G. Sirilli, F. Tuzi : «R&D evaluation in Italy: more needs to be done » *Research Evaluation*, 14 December 2005 ;
- A. Silvani: « L'assessment della ricerca cofinanziata a livello europeo » in AA.VV. : *Valutazione in azione*, F. Angeli Milano 2006 ;
- A. Silvani: « L'evoluzione della dimensione regionale della ricerca nella strategia comunitaria di sostegno alla ricerca europea » *SR Scienze Regionali*, 5 2/2006 ;

- A. Silvani: « Valutazione delle politiche di R&S presso la Commissione Europea » in AA.VV *La valutazione delle ricerche. Libro bianco*. Consiglio italiano per le Scienze Sociali, Marsilio, Padova (2006) ;
- A. Silvani : « Innovazione e competitività a Milano: l'impresa artigianale lombarda » *Impresa & Stato*, 78 Marzo 2007 ;
- A. Silvani : « La ricerca universitaria al bivio: strumento o obiettivo? » in R. Moscati e M. Vaira (a cura di): *L'università di fronte al cambiamento*, Il Mulino, Bologna, 2008 ;
- High Level Expert Group : *Optimising Research Programmes and Priorities*, final report for the European Commission, 2008 ;
- A. Silvani, F. Bonella, L. Cella, A. Rotilio : « Nuovi mercati della valutazione: misurare l'impatto di uno sforzo addizionale territoriale in ricerca e innovazione » *Rassegna Italiana di Valutazione*, 42, 2008 ;
- A. Silvani : « La ricerca europea e il Programma Quadro » in G. Sirilli (a cura di): *La produzione e la diffusione della conoscenza. Ricerca innovazione e risorse umane*, Fondazione CRUI, Roma, 2010 ;
- A. Silvani : « Il "Modello Marche" alla prova della competizione internazionale » in AA.VV: *Il sistema della ricerca e dell'innovazione nelle Marche*, Edizioni Conerografica, Ancona, 2011 ;
- A. Silvani : « Impatto socio-economico della ricerca » in A. Bonaccorsi e M. Bucchi (a cura di): *Trasformare conoscenza, trasferire tecnologia*, Consiglio italiano per le Scienze Sociali, Marsilio, Padova (2011) ;
- S. Giuffrida, A. Silvani, G. Sirilli : « Research evaluation of the Italian CNR Institutes: a missed opportunity? » *Research Evaluation*, in press (2012) ;
- A. Silvani, D. Casati : « Università di Milano: Unimitt si racconta » in M. Bianchi e A. Piccaluga (a cura di): *La sfida del trasferimento tecnologico: le Università italiane si raccontano*, Springer, 2012.