



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradarnano 4A_33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867_e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

Spettabile

**Scuola Internazionale Superiore
di Studi Avanzati**

Via Bonomea n. 265
34136 Trieste

Udine, 24 giugno 2017

OGGETTO: Progetto NEUROMICRONICA_1/prof.Diamond/attività 6 mesi – candidatura per incarico

In relazione al Vostro avviso di ricerca di professionalità interna pubblicato il 19 giugno scorso, con la presente trasmetto il mio curriculum per candidarmi all'incarico di cui all'oggetto.

In riferimento ai punti 4 e 5 dei requisiti, in cui vengono richieste esperienze di collaborazione con enti pubblici e partecipazioni a progetti promossi dalla Regione, di seguito elenco gli incarichi ricevuti e svolti in tali ambiti negli ultimi dieci anni.

Tali incarichi si riferiscono in particolare allo svolgimento di consulenze in tema di:

- Sviluppo e redazione di business plan per lo start up d'impresa;
- Analisi di business plan per l'affidamento bancario e la ristrutturazione aziendale;
- Implementazione del sistema di controllo di gestione operativo e strategico;
- Analisi e ristrutturazione organizzativa, riprogettazione di organigrammi e mansionari;
- Redazione di business plan per accompagnamento della compagine sociale nell'implementazione di nuovi rami d'azienda e per l'internazionalizzazione dell'attività.



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradamano 4A, 33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867_e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

anno	incarico	ente
2007	Distretto della metallurgia: controllo di gestione	Camera di commercio di Udine – Azienda Speciale Ricerca e Formazione
2008	Donna impresa: consulenza in bilancio di esercizio	Camera di commercio di Udine
2008	Progetto Imprenderò: consulenza individualizzata	Centro Regionale Servizi per la PMI S.p.A.
2008	Formazione imprenditoriale: assistenza tecnica individualizzata	Ires FVG FVG
2008	Consulenza a favore di imprese artigiane	Italia Lavoro S.p.A.
2008	Imprenderò: consulenza individualizzata	Camera di commercio di Pordenone
2009	Sportello donna - formazione imprenditoriale: consulenza	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2010	Sportello donna - consulenza	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2010	Orientamento per l'imprenditoria femminile e giovanile	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2011	Sportello donna - consulenza	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2011	Consulenza bando imprenditoria femminile-giovanile	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Consulenza bando imprenditoria femminile-giovanile	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Consulenze Imprenderò	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Start it up - nuove imprese di cittadini stranieri	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Consulenze sportello imprenditoria 2012	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Valorizzazione del capitale intellettuale in azienda:la redazione del business plan	Camera di Commercio di Venezia
2013	Consulenze sportello imprenditoria 2013	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2014	Consulenza Imprenderò	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2015	Consulenza Imprenderò	CCIAA di Udine – Az. Sp.I-Ter
2015	Accompagnamento e consulenza Imprenderò	Consorzio Friuli Formazione
2015	Accompagnamento e consulenza start up d'impresa	Ires FVG FVG
2016	Assistenza personalizzata per il sostegno allo start up d'impresa	CCIAA di Udine – Az. Sp.I-Ter

Preciso che ho iniziato a ricevere incarichi da enti pubblici e che ho partecipato a progetti di promozione imprenditoriale finanziati dalla Regione a partire dall'anno 2000, sia come collaboratrice di FIN.RE.CO (Finanziaria Regionale delle Cooperative), sia come collaboratrice dell'IRES FVG Fvg (area di consulenza aziendale).

Da allora gli incarichi sono stati continuativi e sono tuttora in corso, realizzati per diversi Enti del territorio, sia privati che pubblici.

Per quanto riguarda l'esperienza in ambito formativo, di seguito si riepilogano le ore di docenza svolta nell'ultimo decennio per area tematica:



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradamano 4A_33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867_e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

contenuto delle docenze	ore di docenza
Contabilità direzionale (contabilità, bilancio d'esercizio e sua analisi)	1.362
Controllo di gestione	357
Avvio d'impresa	439
Budget e contabilità analitica	389
Finanza aziendale	249
Organizzazione aziendale	909
Business plan	352

Le docenze sono state svolte per conto di enti di formazione (in corsi finanziati e non), aziende private, Università (di Udine e Venezia), associazioni di categoria ed enti pubblici. I percorsi sono stati sviluppati sia in ambito di corsi di qualifica professionale, post diploma, post laurea e master universitari di primo livello. Sono stati inseriti in questo riepilogo anche i seminari tenuti per diversi enti (Camere di Commercio, enti di formazione, ecc.) nei temi specificati nella tabella che segue.

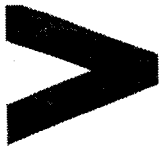
Di seguito si riporta il dettaglio dei corsi di formazione e dei seminari più rilevanti tenuti nell'ultimo decennio:

anno	titolo corso	committente
2007	Il controllo strategico aziendale: la balanced scorecard	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2007	Leggere e analizzare il bilancio di esercizio	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2007	Il benchmarking per le PMI	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2007	Human resource management	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2007	La gestione amministrativa del personale	Ires FVG
2007	Implementare il controllo di gestione in azienda	Ires FVG
2007	Controllo di gestione e lettura di bilancio (più edizioni)	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2007	Tecniche del controllo di gestione (più edizioni)	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2007	Gestione risorse umane	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2007	Pianificazione del business plan	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2008	Leggere e analizzare il bilancio di esercizio	Ires FVG
2008	Controllo di gestione e lettura di bilancio (più edizioni)	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2008	Gestione risorse umane	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2008	La gestione amministrativa del personale	Ires FVG
2009	La gestione amministrativa aziendale	Ires FVG
2009	La gestione amministrativa del personale	Ires FVG
2009	Audit di bilancio	Enaip
2009	La redazione e l'analisi di bilancio	Enaip
2009	Orientamento per l'imprenditoria femminile e giovanile	Az. Spec. Ricerca e Formaz.
2009	Letture di bilancio e analisi per indici	Ires FVG
2009	Gestire la commessa integrando competenze e processi	Paganin e Associati
2009	Tecnico delle relazioni commerciali con l'estero	Az. Spec. Ricerca e Formaz.



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradamano 4A 33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867_e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

anno	titolo corso	committente
2009	La gestione amministrativa del magazzino	Ires FVG
2009	Sportello donna: formazione imprenditoriale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2009	La gestione finanziaria aziendale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2010	Fonti di finanziamento e business plan per l'impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2010	Gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2010	Business Plan (Sportello donna)	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2010	Dall'idea al business plan	Enaip
2010	Seminario: preventivazione economico finanziaria	Ires FVG
2010	Gestire la commessa integrando competenze e processi	Paganin e Associati
2010	Tecniche del commercio estero	Ires FVG
2010	Realizzare il controllo di gestione	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2011	Cultura d'impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Tecniche di segreteria e contabilità d'impresa	Ires FVG
2011	Realizzare il controllo di gestione	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Equilibrio economico e B.E.P.	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Leggere e analizzare il bilancio	Ires FVG
2011	Valutare e gestire il rischio stress lavoro correlato	Ires FVG
2011	Seminario: rilevare un'impresa con successo	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Gestire le risorse umane	Ires FVG
2011	Gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2011	Gestire la finanza aziendale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Analizzare il bilancio di esercizio	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Gestione amministrativa avanzata	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Competenze gestionali del management no profit	Paganin e Associati
2012	Analizzare il bilancio di esercizio	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Gestione amministrativa del personale e buste paga	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Analizzare il bilancio di esercizio	Cramars
2012	Gestire una piccola impresa	Formindustria
2012	Seminario: la pianificazione economico finanziaria per lo start up d'impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Corso di formazione per imprenditoria straniera	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Seminario: lo start up d'impresa e le fonti di finanziamento	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Gestire la finanza aziendale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2013	Amministrazione del personale e buste paga	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2013	Tecniche commerciali del visual merchandising	Ires FVG
2013	Introduzione al business plan	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2013	Gestione dell'ufficio commerciale	Civiform
2014	Tecniche di gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2014	Gestire i rapporti relazionali e comunicativi in azienda	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2014	Sviluppare applicazioni web	Civiform
2014	Creare e gestire una nuova impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2015	Diritto del lavoro e buste paga	I.Ter



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradamano 4A_33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867_e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

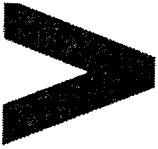
anno	titolo corso	committente
2015	Creare e gestire una nuova impresa	Ires FVG
2015	Analizzare il bilancio di esercizio	Api Fvg
2015	Seminario: pianificare lo start up d'impresa(più edizioni)	Ires FVG
2015	Tecniche amministrative e contabili	I.ter
2015	Operatore amministrativo-segretariale	Enaip
2015	Operatore amministrativo-segretariale	Ires FVG
2015	Seminario: impresa e banche: come ottenere finanziamenti per l'attività	Ires FVG
2015	Appaltistica ed esternalizzazione di processi	Civiform
2015	Muoversi nel mercato del lavoro	lal
2015	Project management per l'impresa sociale	Civiform
2015	Industrial management: percorso di alta formazione per tecnici JR	Ferriere Nord Spa
2016	Corso aziendale: il controllo di gestione	Ergon Sistemi Srl
2016	Credito e finanziamenti agevolati	I.ter
2016	Corso di formazione per il business plan	I.ter
2016	Crisi di liquidità: perché si genera e come superarla	I.ter
2016	Operatore ai servizi di vendita	Ires FVG
2016	Gestione amministrativa e contabile	I.ter
2016	Sviluppo dei servizi di sostegno alla creazione e allo start up di nuove imprese	I.ter
2016	Qualificazione dei progettisti sociali	IUSVE
2016	Lettura e analisi di bilancio	I.ter
2016	Crisi di liquidità: capire la cause e trovare le soluzioni	Legacoop
2016	Lettura e analisi di bilancio per non specialisti	Ferriere Nord Spa
2016	Master universitario 1° livello - gestione risorse umane	CFF
2017	La gestione dei progetti: logiche e strumenti operativi	Officina Pittini
2017	Corso formazione soci e neo amministratori	Isfid Prisma
2017	Gestire un'organizzazione consapevole e responsabile	Civiform
2017	Formazione membri del Cda e coordinatori	Isfid Prisma
2017	Novità normative nel settore della produz. ed erogaz. servizi idrici	Ires FVG
2017	Master universitario 1° livello - gestione risorse umane	CFF

Rimanendo a disposizione per fornire ulteriori dettagli sul percorso professionale, porgo

Distinti saluti.

Donatella Minen

Allegato: Curriculum vitae et studiorum



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradamano 4A, 33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867_e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

DATI PERSONALI

Cognome e nome: Minen Donatella
Codice Fiscale: MNN DTL 70P58 D014 H - P. IVA. 02355820305
Data e luogo di nascita: 18 settembre 1970, Cormons (GO)
Residenza: Via Pradamano 5/B, 33042 Buttrio (UD)
Telefono e fax: 0432/526456 – 339/7483867
E-mail: dminen@tiscali.it - Skype: minen.donatella

ISTRUZIONE

LAUREA IN SCIENZE ECONOMICHE E BANCARIE specialistica – vecchio ordinamento (Facoltà di Economia e Commercio) conseguita presso l'Università degli studi di Udine in data 2 luglio 1996 con il punteggio di 98/110;

CORSI POST-LAUREA:

Master in Europrogettazione 2016-2020
Operatore dei mercati finanziari internazionali
Ricercatore del mercato del lavoro

DIPLOMA DI ANALISTA CONTABILE

conseguito presso l'Istituto professionale di Stato per il commercio "Bonaldo Stringher" di Udine il 18 luglio 1989 con il punteggio di 60/60.

ESPERIENZE DI LAVORO

Da agosto 2004: esercizio della libera professione;

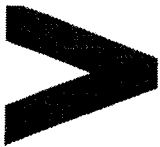
Gennaio 2002 – luglio 2004: occupata presso la società Dinsi Une Man s.c.r.l. con mansioni di responsabile amministrativo e del controllo di gestione;

Luglio 2000 - dicembre 2001: collaborazione con l'IRES FVG - FVG (area di consulenza aziendale);

Gennaio 2000 - giugno 2000: collaborazione con la società Fin.re.co s.c.r.l. con l'incarico di svolgere analisi economico finanziarie ed organizzative di imprese associate nell'ambito del progetto comunitario ADAPT;

Ottobre 1998 - dicembre 1999: occupata presso la società Idealservice s.c.r.l. con funzione di responsabile del controllo di gestione;

Marzo-settembre 1998: collaborazione con la Camera di Commercio di Udine nell'ambito della ricerca "Osservatorio sul distretto della sedia" come rilevatrice; collaborazione con l'IRES FVG - FVG nell'ambito di una consulenza aziendale (analisi di bilancio per indici e per flussi, budget e pianificazione aziendale) svolta per conto della società Idealservice s.c.r.l..



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradamano 4A, 33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867, e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

COMPETENZE PROFESSIONALI

ANALISI DELLA PERFORMANCE AZIENDALE A CONSUNTIVO

- ◊ analisi di bilancio per indici e per flussi per la valutazione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ◊ impostazione di sistemi di analisi di bilancio comparativi (benchmarking);
- ◊ predisposizione di piani di rientro/consolido e ristrutturazione economica per società in difficoltà o in fase di forte crescita.

CONTROLLO DI GESTIONE

- ◊ sviluppo di tutte le fasi che caratterizzano l'introduzione del controllo di gestione in azienda e conseguente riprogettazione dei processi aziendali: progettazione del sistema di controllo contabile, implementazione sistemi di raccolta, inserimento, analisi dei dati e quadratura con la contabilità generale;
- ◊ impostazione ed implementazione del sistema dei budget per centri di costo, per centri di responsabilità e profitto;
- ◊ realizzazione del sistema di report periodici economici, finanziari e patrimoniali;
- ◊ progettazione e realizzazione di sistemi di contabilità analitica per commessa e lotto, sia per società di produzione che di servizi; determinazione di costi standard e individuazione dei driver più opportuni per la suddivisione di costi indiretti e generali; analisi degli scostamenti per area di attività;
- ◊ cost analysis, analisi make or buy.

PIANIFICAZIONE FINANZIARIA AZIENDALE

- ◊ determinazione ed analisi del cash flow, verifica della capacità di rimborso aziendale e della coerenza tra indebitamento e flussi dell'attività caratteristica;
- ◊ analisi di bilancio storiche e prospettive finalizzate alla valutazione dell'affidabilità bancaria e del rating;
- ◊ elaborazione piani di ristrutturazione finanziaria aziendale.

ANALISI ORGANIZZATIVA

- ◊ analisi organizzativa, stesura e razionalizzazione di organigrammi e mansionari;
- ◊ analisi e riprogettazione dei processi aziendali;
- ◊ analisi dei carichi di lavoro e studio di metodi di incentivazione del personale.

BUSINESS PLANNING

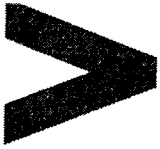
- ◊ valutazione di piani di investimento e relative coperture finanziarie;
- ◊ redazione di business plan per l'analisi della sostenibilità economico-finanziaria degli investimenti per ampliamento e diversificazione di attività;
- ◊ sviluppo e valutazione di business plan per lo start up d'impresa e la riorganizzazione aziendale;
- ◊ redazione di business plan per l'affidamento bancario o la concessione di garanzie.

FINANZA AGEVOLATA E CONTRIBUTI A FONDO PERSO

- ◊ Presentazione di domande per prestiti agevolati;
- ◊ Presentazione di domande di contributo a fondo perso a valere sui fondi provinciali, regionali ed europei indiretti per investimenti, consulenze e ricerca e sviluppo;
- ◊ Rendicontazione delle spese, con redazione di tutta la modulistica, sia contabile che descrittiva.

CONOSCENZE INFORMATICHE E LINGUISTICHE

- ◊ Utilizzo dei programmi Windows (Word, Excel, Power Point) e del programma Top Value per redazione di business plan, valutazioni aziendali e determinazione rating bancario;



dott.ssa Donatella Minen
controllo di gestione
via pradamano 4A, 33100 Udine
tel/fax 0432 526456 cell 339 7483867 e-mail dminen@tiscali.it
p.iva 02355820305_c.f. MNNDTL70P58D014H

- Buon livello di padronanza della lingua inglese scritta e parlata, costante partecipazione a corsi di conversazione e grammatica per l'aggiornamento continuo.

INCARICHI SVOLTI

CONSULENZA

- Progetto "Distretto metallurgia – controllo di gestione"- "Distretto sedia – controllo di gestione": consulenze svolte su incarico dell'Azienda Speciale della Cciaa di Udine Ricerca e Formazione;
- "Progetto Artigiani" promosso da Italia Lavoro a favore di imprese artigiane del Distretto della Sedia, svolto su incarico della CNA di Udine, e finalizzato alla creazione di filiere del legno;
- Incarico di consulenza "Elementi di base del bilancio di esercizio e del controllo di gestione" affidato dalla Camera di Commercio di Udine, Azienda Speciale Promozione;
- "Ar.Co. – programma di sviluppo del territorio per la crescita": progetto promosso da Italia Lavoro per verificare la fattibilità di una filiera tra le imprese operanti nel settore della nautica da diporto in Regione;
- Incarico di consulenza per il progetto Imprenderò 3.0 e 4.0 Funzione 1 e 2 (start up e passaggio generazionale) svolto per conto dell'Azienda ITER della Camera di Commercio di Udine, Ires FVG Fvg e CFF;
- Incarico di consulente per la redazione dei business plan nel progetto "Start it up – Nuove imprese di cittadini stranieri" svolto per conto dell'Azienda Speciale Ricerca e Formazione della Camera di Commercio di Udine;
- Consulenze per il supporto alla stesura del business plan per la Camera di Commercio di Venezia;
- Incarichi di consulenza affidati da aziende private ed enti pubblici finalizzati all'analisi della performance, allo studio e alla successiva implementazione del sistema di controllo di gestione in azienda, sviluppo di business plan per ristrutturazione e start up aziendale, piani di rilancio economico/finanziari, analisi e ridefinizione delle politiche del credito, redazione di domande di contributo in conto capitale e interessi.

RELAZIONI A SEMINARI

- Preparazione ed erogazione web seminar in tema di start up d'impresa (Progetto Imprenderò), in collaborazione con il Punto Nuova Impresa della Camera di Commercio di Udine;
- "Rilevare un'impresa con successo" (Camera di Commercio di Udine);
- "La pianificazione economico finanziaria per lo start up d'impresa" (Camera di Commercio di Udine);
- "Lo start up d'impresa e le fonti di finanziamento" (Progetto Imprenderò);
- "Opportunità e contributi per le aziende" (Confimprese Nordest)
- "Impresa e banche: come ottenere finanziamenti per sostenere la nostra attività" (Progetto Imprenderò);
- "Pianificare lo start up d'impresa" (Progetto Imprenderò).

FORMAZIONE

- Docente dal 1998 di contabilità analitica, budget, analisi di bilancio, organizzazione aziendale, sviluppo di idee imprenditoriali e stesura di business plan, contabilità generale e bilancio; partecipazione a percorsi di orientamento nelle scuole superiori e nei progetti di alternanza scuola-lavoro;
- progettazione e coordinamento di percorsi formativi post diploma e post laurea nelle materie di amministrazione e contabilità, gestione delle PMI, sviluppo del business plan, analisi di bilancio e controllo di gestione;
- Partecipazione alle selezioni dei corsisti e commissario d'esame.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi della L. 196/2003

Donatella Minen

24 giugno 2017