

ROBERTO DELLA MARINA, PhD

PROFILO

PhD in Fisica. Venture Capitalist e C-level Executive con competenze trasversali di alto livello e importanti esperienze manageriali internazionali. Esperto di innovazione a 360° (da ricercatore a top manager nel settore privato, da amministratore pubblico a docente e infine *venture capitalist*), nel corso della sua carriera ha contribuito con successo alla creazione e finanziamento di start-up tecnologiche ad alto contenuto scientifico, alcune oramai consolidate, le ha guidate con successo attraverso numerosi cambiamenti, sostenendone crescita, apertura verso nuovi mercati e opportunità di sviluppo. Prima di diventare egli stesso direttore degli investimenti di un fondo di Venture Capital, a partire dal 2001 ha collaborato estensivamente con Fondi e Business Angel nell'identificazione, analisi ed gestione di investimenti *seed/early-stage* in start-up e imprese ad alto contenuto di innovazione. Forte della sua carriera in istituti di ricerca prima e in piccole, medie e grandi imprese poi, comprende profondamente le sinergie necessarie tra ricerca e impresa soprattutto conoscendo i processi industriali a tutte le scale e in molti settori, sostenendo quindi le società e gli imprenditori con un'interpretazione sempre strategica e proattiva della gestione e sviluppo aziendale. Deciso sostenitore del *management by objectives*, ha sviluppato con successo una mentalità di respiro internazionale, eccelle nella comunicazione (inglese e francese fluenti, tedesco molto buono), è un leader carismatico e interpreta l'innovazione come un'esperienza olistica.

ESPERIENZE PROFESSIONALI ATTIVE

2010 – Oggi Friulia SGR SpA

Trieste, Italia

Il Fondo AlAdInn Ventures (www.friuliasgr.it) è un fondo di venture capital che opera acquisendo partecipazioni di minoranza qualificata in società principalmente non quotate attive nell'area geografica di riferimento costituita dall'Euroregione Alpe Adria, che comprende il Veneto, il Friulia Venezia Giulia, la Carinzia e la Slovenia. Il target sono società in fase di start-up o di rapida crescita: AlAdInn Ventures, con una dotazione di Euro 28,6 milioni, 6 investimenti effettuati e numerosi in pipeline, si posiziona tra i principali fondi di investimento italiani dedicati agli start up high-tech e si configura quale partner di primo piano per accompagnare la crescita di piccole e medie realtà ad alto contenuto tecnologico.

Inquadramento: Dirigente

- **Direttore Investimenti, Fondo AlAdInn Ventures**
- Responsabile degli Investimenti del Fondo AlAdInn Ventures di Friulia SGR SpA (VBC €1.4M, Sprin €2.15M, Surgica Robotica €3.65M, G&Life 0.8M€, Adriacell €1.3M, Creatives €1M)
- Consigliere di Creatives, Surgica Robotica, VivaBioCell, Presidente di SPRIN e ricopre incarichi operativi
- Riporta direttamente al Presidente e CEO di Friulia SGR SpA
- Membro attivo del AIFI VC Hub, possiede strette relazioni con la comunità del VC in Italia e in Europa.

2011 – Oggi Consorzio per l'AREA di Ricerca di Trieste SCpA

Trieste, Italia

Il Consorzio per l'AREA di Ricerca di Trieste (www.area.trieste.it) è un Ente Nazionale di Ricerca vigilato dal Ministero dell'Università e della Ricerca che opera sul territorio regionale e nazionale a supporto della competitività delle imprese e del territorio. Gestisce da 30 anni AREA Science Park, il più importante Parco Scientifico e Tecnologico multisettoriale italiano e uno dei principali a livello internazionale. AREA è un sistema in costante crescita,



formato da 83 realtà – imprese e centri di ricerca nazionali e internazionali - in cui operano oltre 2.400 persone impegnate in attività di ricerca e sviluppo, trasferimento tecnologico, formazione e servizi qualificati, generando un turnover complessivo di oltre Euro 150 Milioni annui.

- **Vice Presidente**
- Consigliere di Amministrazione nominato dal Ministero dell'Università e Ricerca su indicazione della Regione Friuli-Venezia Giulia
- Responsabilità di coordinamento con Governo Regionale, Istituzioni, Friulia e Fondi VC, Business Angels, Incubatori, Parchi e Università.

2011 – Oggi Innovation Factory Srl Trieste, Italia

Innovation Factory Srl è la società *in-house* del Consorzio per l'AREA di Ricerca di Trieste (www.area.trieste.it) che opera come incubatore di primo miglio. Attualmente gestisce 23 gruppi di sviluppo, ha creato 4 start-up e effettuato 3 exit.

- **Vice Presidente (2012-oggi)**
- **Membro del Consiglio Tecnico di valutazione (2011-oggi)**

2012 – Oggi Creactives SpA Verona, Italia

Creactives SpA (www.creactives.com). Costituita a Verona nel 2000 da un team di manager di provata esperienza provenienti da aziende ICT multinazionali, Creactives sviluppa applicazioni semantiche innovative che abilitano i propri clienti a nuovi processi di business resi possibili dalla capacità di interpretare informazioni non strutturate e testuali in qualsiasi lingua e di utilizzarle poi in maniera facile e immediata. Tra i suoi clienti annovera Fiat, Enel, Unicredit, Trenitalia, Pirelli, Buzzi Unicem, Regione Lazio, Endesa, Repsol. Nel 2012 Creactives è stata inserita tra i Cool Vendors da Gartner, la primaria società di analisi del mercato ICT.

- **Consigliere di Amministrazione**

2009 – Oggi VivaBioCell SpA Udine, Italia

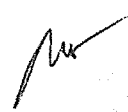
VivaBioCell SpA (www.vivabiocell.it) è una società *venture backed* nata nel 2005 come start-up dell'Università di Udine, ha ottenuto prestigiosi riconoscimenti (Start Cup 2005, Premio Nazionale Innovazione 2005, Mind the Bridge Contest 2008). Ha come obiettivo lo sviluppo di prodotti innovativi nei settori delle colture cellulari e dell'ingegneria tissutale al fine di soddisfare esigenze mediche ancora disattese in merito al trattamento di difetti oro-dentali e maxillo-facciali. Vivabiocell ha come principale investitore il fondo Aladinn Ventures di Friulia SGR SpA.

- **Consigliere di Amministrazione (2010)**
- **Amministratore delegato (2009)**
 - Responsabile dello sviluppo strategico
 - Dirige le operazioni, personale, logistica e amministrazione

2010 – Oggi SPRIN SpA Trieste, Italia

SPRIN SpA (www.sprintechnologies.it) è una società *venture backed* nata nel 2010 come start-up dell'Università di Trieste, che ha come obiettivo lo sviluppo di prodotti e servizi innovativi nel campo della biocatalisi nei settori farmaceutico, agroalimentare, chimica fine e specialty chemicals. La biocatalisi è un processo destinato a sostituire la maggior parte dei processi chimici a base solvente. SPRIN è basata al BIC di Trieste e ha come principale investitore il fondo Aladinn Ventures di Friulia SGR SpA.

- **Presidente (2012-oggi)**
- **Consigliere di Amministrazione (2010-oggi)**



2013 – Oggi Surgica Robotica SpA

Verona, Italia

Surgica Robotica SpA (www.surgicarobotica.it) fondata nel 2009 e sita a Verona è stata finanziata dai fondatori e dal fondo Aladdin per un totale di Euro 4M, sviluppando un nuovo concetto di sistema robotizzato integrato per la chirurgia ("Surgenius") basato su tecnologie e concetti innovativi e proprietari. Si è dimostrata particolarmente efficace nell'utilizzo delle risorse e nello sviluppo di due generazioni di prototipi ottenendo in 24 mesi dal concept la certificazione CE. Il mercato su cui SR va ad insistere cresce al ritmo del 10% annuo, vale circa 2 miliardi di Euro ed è dominato da un unico player, Intuitive Surgical.

- *Consigliere di Amministrazione (2013-oggi)*

ESPERIENZE PROFESSIONALI CONCLUSE

2007 – 2010 CBM Srl – Cluster in BioMedicina Molecolare

Trieste, Italia

CBM Srl - Consorzio per il Centro di Biomedicina Molecolare Srl (www.cbm.fvg.it) - è la società no-profit delegata alla gestione del Distretto Tecnologico di Biomedicina Molecolare del Friuli-Venezia Giulia. Le attività di CBM si focalizzano sul potenziamento della ricerca, la valorizzazione dell'IPR, il trasferimento tecnologico, la creazione di nuova imprenditoria. I settori strategici comprendono Genomica, Proteomica, Nanobiotecnologie, Imaging Molecolare e Bioinformatica. CBM attualmente impiega 40 persone e ha un turnover di circa 3 MEuro.

Inquadramento: Dirigente

- *Direttore Generale (2007-2009) e Senior Executive Consultant (2009-2010)*
 - Instaurate collaborazioni strategiche con MIT, Case Western Reserve Univ. per sostegno all'imprenditoria
 - Studio di un fondo Evergreen per supporto all'industria biotech regionale

2003 – 2007 Olivetti I-Jet S.p.A.

Arnad (AO), Italia

Olivetti I-Jet S.p.A ("OIJ", www.olivetti.com) è la compagnia del gruppo Olivetti (Business Unit di Telecom Italia S.p.A.), interamente dedicata alla ricerca, lo sviluppo e la produzione di sistemi basati sulle tecnologia Ink-Jet e MEMS. Nel 2007 OIJ contava 400 persone e un giro d'affari di circa 75M Euro.

- *Direttore dell'Innovazione Tecnologica*
- *Vice Presidente Business Development MEMS*

Responsabile del Business Development e a partire da Aprile 2005 anche per l'identificazione, comprensione e implementazione di nuove tecnologie e processi di produzione per l'evoluzione di Prodotti Olivetti sia Ink-Jet che MEMS. Responsabile delle alleanze e progetti strategici nei settori delle micro-, nano- e bio-tecnologie, nonché applicazioni non standard della tecnologia Ink-Jet. Ha generato numerosi milioni di Euro di fatturato sulle iniziative di sua competenza.

Inquadramento: Dirigente

2001 – 2003 Colibrys SA

Neuchâtel, Svizzera

Colibrys SA (www.colibrys.com), azienda *venture backed* leader mondiale nella progettazione e produzione di microsistemi al silicio (MEMS), è nata nel gennaio 2001 come spin-off di CSEM SA sostenuta da Fondi di VC (Intel Capital, Banexi Capital, TAT Capital Partners AG). A fine 2003 impiegava 130 persone e fatturava 16 M€. Le attività strategiche si sviluppavano su 5 Business Unit (BU): Life Science, Navigation, Telecom, Applicazioni Industriali e Servizi di Foundry.

- *Business Development Manager*
- *Business Team Leader*

Nel corso degli anni ha avuto la responsabilità della gestione, dello sviluppo e dell'attuazione delle strategie di marketing e business development di 3 Business Units, Life Science, Applicazioni Industriali e Servizi di Foundry. Ha supervisionato un team di 40 persone e generato numerosi Milioni di Franchi di fatturato. Era membro dello staff responsabile del contatto coi Fondi di Venture Capital.



Inquadramento: Dirigente

1995 – 2000 CSEM SA

Neuchâtel, Svizzera

CSEM (Swiss Center for Electronics and Microtechnology SA, www.csem.ch) è una società privata di ricerca applicata attiva nelle microtecnologie, nella microelettronica, nell'ingegneria di sistemi e nell'IT. Dalla sede centrale di Neuchâtel e dalle sussidiarie di Zurigo e Alpnach (Lucerna, CH) CSEM ha realizzato, alla fine 2001, un turnover consolidato di 36M€, impiegando 257 persone di staff.

Inquadramento: Ricercatore e dal 1998 Quadro.

- *Quadro, Business Team Leader*
- *R&D Engineer*

1993 – 1995 Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN)

Italia | CERN (CH)

- *Ricercatore a contratto*

ALTRI INCARICHI

- **Co-Direttore del Master in Complex Actions, SISSA, Trieste (2010-)**
(www.mca.sissa.it) Ideatore e co-direttore del primo Master sull'innovazione e imprenditoria scientifica dedicato ai 20 migliori dottorandi e professionisti eccellenti che combina per la prima volta Management, Finanza, Scienza e Processi Cognitivi per generare nuovi business leader capaci di pensiero originale.
- **Membro di Giunta di Confindustria Trieste, Presidente della Commissione Ricerca & Innovazione (2009-)**
- **Membro del Consiglio Tecnico del progetto R2B Friuli Innovazione Srl, Parco Danieli, Udine (2011-)**
- **Membro del Organismo Indipendente di Valutazione (OIV-t) dell'Università di Trieste, Trieste (2010-2012)**
- **Membro del Consiglio di Amministrazione (CdA) di SINCROTRONE Trieste SCpA (2008-2011)**
- **Membro del Progetto Speciale di Confindustria "Ricerca e Innovazione" (2008-2010)**
- **Membro del Consiglio di Amministrazione del Master Internazionale in Micro- and Nanotecnologie per Sistemi Integrati, EPFL Lausanne (CH), INP Grenoble (F) e Politecnico di Torino (I) (2006-2008)**
- **Membro dello Steering Committee della Piattaforma Tecnologica Europea EpoSS. (2005-2007)**

ALTRE INFORMAZIONI

- **h-Index =20** (sui più recenti 89 articoli pubblicati dal 1996 al 2011), coautore di più di 130 articoli pubblicati in riviste scientifiche internazionali.
- **Docente e Relatore** in numerose conferenze internazionali nel campo dell'Innovazione Tecnologica, Management e Venture Capital.
- **Membro** di numerose commissioni di valutazione per l'Innovazione Tecnologica e Start-up.

FORMAZIONE UNIVERSITARIA E POST-UNIVERSITARIA

1996-2000 **PhD in Fisica**, ETH – Politecnico Federale di Zurigo, Svizzera

1993-1995 **Diploma di Studi Avanzati in Fisica delle Alte Energie**, INFN - Roma, Italia

1984-1991 **Laurea in Fisica (110/110 e lode)**, Università di Trieste, Italia

1989 **Summer Student**, CERN, Svizzera

PRINCIPALI CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

2011 SISSA, Trieste: *Master in Complex Actions*

2008 MIT Sloan, Boston, USA: *Innovation and Global Leadership program: Early Stage Capital, Managing New Ventures, Advanced Corporate Finance, Mergers & Acquisitions*